



UNIVERSIDAD
DE CHILE



VID INVESTIGACIÓN
INNOVACIÓN
CREACIÓN ARTÍSTICA
Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo
UNIVERSIDAD DE CHILE

Plan de trabajo 2026–2027

Modelo de gobernanza colaborativa para el Ecosistema
de Iniciativas Interdisciplinarias y Transdisciplinarias
en Medio Ambiente de la Universidad de Chile



ProMA

Programa Transdisciplinario en Medio
Ambiente de la Universidad de Chile

Este documento fue elaborado por:

Programa Transdisciplinario en Medio Ambiente (ProMA)

Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo

Universidad de Chile

Institución responsable

Septiembre, 2026.

Facilitación metodológica, sistematización y redacción:

Catalina Amigo Jorquera, Núcleo de Investigación en

Interdisciplina y Transdisciplina para la Educación

Superior (NITES)

Revisiones (en orden alfabético): Paz Araya, Álvaro Besoain, Iván Cano, Eduardo Carreño, Felipe Díaz, Matías Fleischmann González, Daniella Gac, Andreina García, Eugenia Gayo, Pablo Kogan, Izaskun Linazasoro, María Gabriela Márquez, Catalina Moreno, Josefina Monsalve, Anahí Ocampo, Karla Palma, Rocío Riquelme, Lorena Rodríguez, Claudia Rojas, Javiera Romero, Iván Salinas, Viviana Ulloa, Leonora Urzúa, Paulina Vergara, Fabiola Wust y Karla Yohannssen.

Edición final: Carolina León Paredes, Marco Billi

Diseño: Catalina Rozas Facuse

Agradecimientos a Sustentabilidad UChile por el apoyo en facilitación de espacio Co-work y al equipo de facilitación Catalina Ahuile, Ángel Allendes, María Paz Cárdenas, Isadora Castillo, Victoria Menchaca, Ignacio Novoa, María José Oñate, Tamara Oyazún y Antonia Prado.

Cómo citar este documento:

Programa Transdisciplinario en Medio Ambiente [PROMA] (2026). Plan de trabajo 2026–2027. Modelo de gobernanza colaborativa para el Ecosistema de Iniciativas Interdisciplinarias y Transdisciplinarias en Medio Ambiente de la Universidad de Chile. Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo, Universidad de Chile. Disponible en: <https://ambiente.uchile.cl/>

Colaboración institucional

Agradecemos a las distintas iniciativas, redes, núcleos y centros de la Universidad de Chile que contribuyeron con su participación, experiencias y aportes a la elaboración de este documento de trabajo:

Iniciativas	Personas que participaron
ProMA (Programa Transdisciplinario en Medio Ambiente)  https://ambiente.uchile.cl/	Marco Billi (también CR2, NEST-r3, NITES, EneAS y Red por el Agua), Carolina León Paredes, Karla Palma (también CITRID y EneAS), Iván Salinas Barrios, Eduardo Carreño, Karla Yohannessen (también CR2 y EneAS), Andreina García, Javiera Romero
CR2 (Centro de Ciencia del Clima y la Resiliencia)  https://www.cr2.cl/	Pamela Smith (también EneAS y RedPE)
EneAS (Red Transdisciplinar en Energía, Agua y Sustentabilidad)  https://uchile.cl/eneas/	Felipe Díaz Alvarado (también CR2 y NEST-r3), Josefina Monsalve (también Chucao Lab)
Sustentabilidad UChile  https://uchile.cl/sustentabilidad	Rocío Riquelme (también EneAS), Claudia Rojas (también EneAS), Fabiola Wüst Zibetti (también EneAS)
Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación  https://www.catedracampesinayalimentacion.uchile.cl/	Iván Cano (también EneAS), Claus Kobrich (también EneAS), Cecilia Baginsky (también GTOP), Anahí Ocampo (también EneAS y NITES)
GTOP (Grupo Transdisciplinario para la Obesidad de Poblaciones)  https://gtop.uchile.cl/	Lorena Rodríguez Osiac (también Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación), Daniel Egaña Rojas (también Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación)
NEST-r3 (Núcleo de Estudios Sistémicos Transdisciplinarios)  https://nest-r3.cl/	Leonora Urzúa, Rubén Calvo (también CR2, RedPE, EneAS y Red por el Agua)
NITES (Núcleo de Investigación en Interdisciplina y Transdisciplina para la Educación Superior)  https://www.nites.cl/	Matías Fleischmann (también NEST-r3 y RedPE y EneAS)
Chucao Lab  https://www.chucaolab.cl/	Pablo Kogan (también EneAS), Ricardo Madrid
CITRID (Programa de Reducción de Riesgo de Desastres)  https://uchile.cl/citrid	Viviana Ulloa, Paulina Vergara
Red por el agua  https://redporelagua.cr2.cl/	Catalina Moreno, Daniella Gac (también EneAS y Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación)
RedPE (Red de Pobreza Energética)  https://pobrezaenergetica.cl	Alejandra Cortés (también EneAS), Sebastián Orellana (también EneAS), Paz Araya, Laura Montero
NDI (Núcleo de Desarrollo Inclusivo)  https://sites.google.com/uchile.cl/desarrolloinclusivouchi/qui%C3%A9nes-somos	Álvaro Besoain (también GTOP)
CDA (Centro de Derecho Ambiental)  https://derecho.uchile.cl/centro-de-derecho-ambiental	Izaskun Linazasoro
GIMACC (Grupo de investigación en medio ambiente y cambio climático de la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile)  https://gobierno.uchile.cl/investigacion/medio-ambiente/presentacion	María Gabriela Márquez, Antoine Maillet
Equipo de facilitación	Catalina Amigo (también CR2, NEST-r3, RedPE, NITES y EneAS), María José Oñate (también NEST-r3), Victoria Menchaca (también NEST-r3), Tamara Oyarzún (también EneAS y NEST-r3), Antonia Prado (también Sustentabilidad UChile y NEST-r3), Isadora Castillo (también NEST-r3), Ángel Allendes (también EneAS y NEST-r3), Ignacio Novoa (también Sustentabilidad UChile, NITES y NEST-r3), Catalina Ahuile (también NITES y NEST-r3), María Paz Cárdenas (también NITES y NEST-r3)





Resumen ejecutivo

Este documento presenta el modelo de gobernanza colaborativa y el plan de trabajo 2026–2027 para el Ecosistema de iniciativas interdisciplinarias y transdisciplinarias (ID-TD) en medio ambiente de la Universidad de Chile. Es el resultado de un proceso participativo de co-diseño desarrollado entre enero y junio de 2026 liderado por el Programa Transdisciplinario en Medio Ambiente (ProMA), con el apoyo de la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo (VID), Comité por la Sustentabilidad y el Núcleo de Investigación en Interdisciplina y Transdisciplina para la Educación Superior (NITES).

El proceso incluyó dos talleres participativos y una etapa de validación del plan de trabajo. Convocó a 15 iniciativas ID-TD en medio ambiente de la Universidad y obtuvo respuesta directa de 11 en la fase de validación.

El diagnóstico construido a lo largo del proceso permite caracterizar al Ecosistema como un conjunto diverso de iniciativas que, si bien presentan vínculos puntuales entre sí, opera de manera desarticulada, lo que limita su potencial de acción colectiva. La precariedad estructural, expresada en la falta de financiamiento estable, frecuente dependencia de voluntades individuales más que de programas establecidos, junto con el escaso reconocimiento institucional del trabajo ID-TD (tanto en

la carrera académica como funcionaria, sus calificaciones y cargas asociadas) constituyen desafíos transversales compartidos por todas las iniciativas.

El modelo de gobernanza propuesto posiciona a ProMA como articulador más que ejecutor: promueve la coordinación, preserva la autonomía de las iniciativas, construye sobre las capacidades ya instaladas, mantiene los mecanismos suficientemente livianos para no generar sobrecarga adicional y presenta flexibilidad en los formatos de vinculación para responder a la diversidad de iniciativas que este Ecosistema reúne¹.

El plan de trabajo se organiza en torno a cuatro objetivos estratégicos del Ecosistema, con un rol definido para ProMA y compromisos de las diferentes iniciativas. Además, estos objetivos se operacionalizan en 19 acciones concretas, distribuidas en dos ejes complementarios: articulación, coordinación y fortalecimiento interno (Eje 1, 10 acciones) y promoción y visibilización del Ecosistema (Eje 2, 9 acciones). Cada acción cuenta con un horizonte de implementación priorizado. El documento concluye recapitulando temas abiertos que deberán ser abordados a futuro por ProMA.

¹ Esta finalidad requiere, por supuesto, una estrecha alineación y articulación con la VID, particularmente con la Unidad de Transdisciplina, Redes e Interfaz y la Dirección de Innovación. Para ello, ProMA mantiene reuniones periódicas con dichas áreas, con las cuales coordina su trabajo y establece mecanismos de reporte institucional.

Presentación

Este documento es, antes que todo, el resultado de un trabajo colectivo. Entre enero y junio de 2026, representantes de un conjunto amplio y diverso de iniciativas interdisciplinarias y transdisciplinarias en medio ambiente de la Universidad de Chile decidieron darse el tiempo, para sentarse a pensar juntas qué hacemos, cómo lo hacemos, con quién nos aliamos y hacia dónde queremos ir. El plan de trabajo que aquí se presenta es la culminación de este esforzado ejercicio.

Queremos agradecer en primer lugar a las iniciativas que participaron del proceso: la Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación, el Comité por la Sustentabilidad, la Red de Pobreza Energética (RedPE), el Grupo Transdisciplinario para la investigación, docencia y extensión en Obesidad de Poblaciones (GTOP), el Centro de Derecho Ambiental (CDA), el Núcleo de Investigación en Interdisciplina y Transdisciplina para la Educación Superior (NITES), el Núcleo de Desarrollo Inclusivo (NDI), el Núcleo de Estudios Sistémicos Transdisciplinarios (NEST-r3), ChucaoLab, la Red por el Agua, la Red Transdisciplinar en Energía, Agua y Sustentabilidad (EneAS), el Programa de Reducción de Riesgos y Desastres (CITRID), el Centro de Ciencia del Clima y la Resiliencia (CR2) y el Grupo de investigación en medio ambiente y cambio climático de la Facultad de Gobierno. Cada una de ellas trajo a la conversación experiencias, capacidades, contactos, dolores compartidos y también disposición a comprometer aportes concretos. Sin esa generosidad y ese compromiso, este plan no existiría.

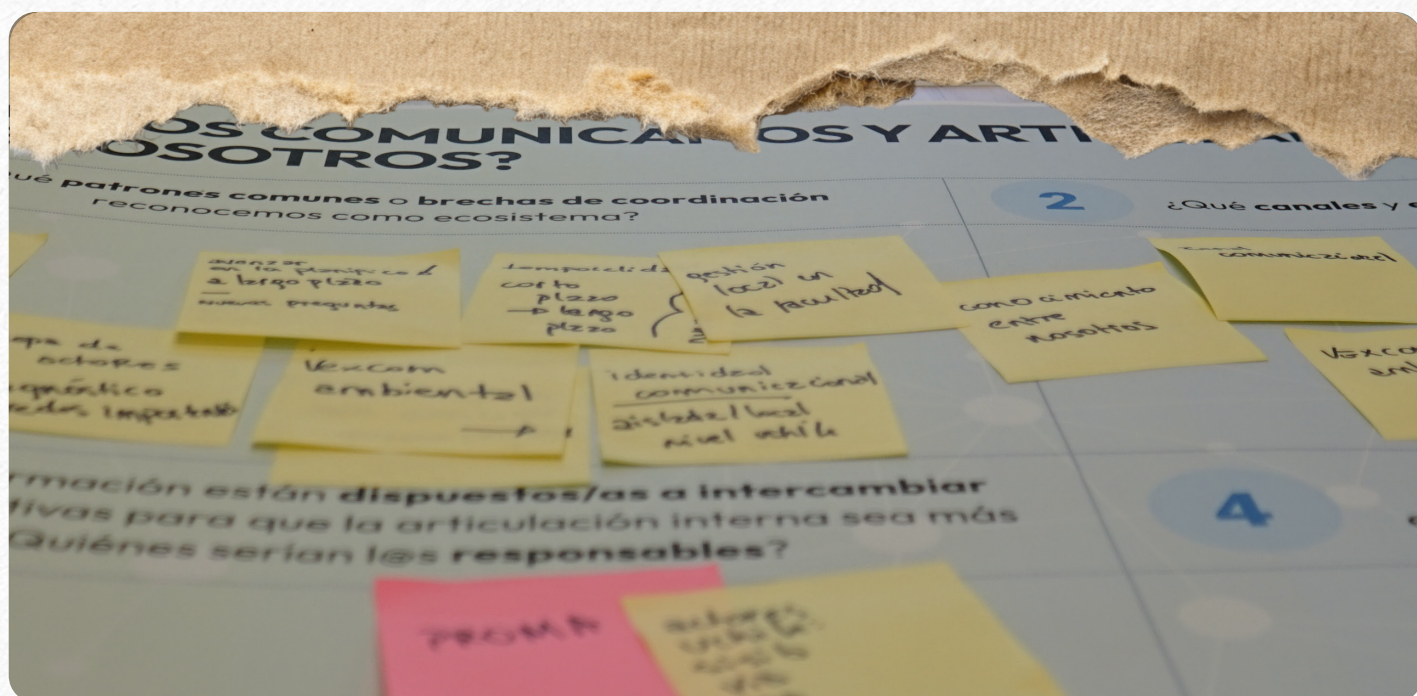
Agradecemos también especialmente al equipo de facilitación que hizo posible el proceso, y al apoyo institucional de la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo (VID) y al Comité por

la Sustentabilidad que respaldaron desde el inicio la apuesta por construir algo colectivo. También a NITES por el apoyo técnico y metodológico.

Se destaca que algunos frutos de esta colaboración ya empezaron a aparecer durante el propio proceso. Uno particularmente significativo fue el foro que organizamos con candidatas y candidatos a Rectoría 2026-2030 de la Universidad de Chile, donde por primera vez las iniciativas ID-TD en medio ambiente nos presentamos como un interlocutor colectivo ante quienes aspiraban en ese momento a conducir la Universidad. Ese foro no habría sido posible, ni habría tenido la misma fuerza, si cada iniciativa lo hubiera intentado por separado. Fue una primera demostración concreta de que actuar como ecosistema, sin perder identidad ni autonomía, abre posibilidades que individualmente no teníamos.

Este plan busca sentar una base de acuerdos, una hoja de ruta a dos años que recoge lo discutido, prioriza lo posible, identifica lo pendiente y deja explícitamente abierto un espacio para seguir ajustando colectivamente. **ProMA** asume el rol de **articulador del Ecosistema** con la convicción de que ese rol solo tiene sentido si las iniciativas se sienten parte, resguardando su autonomía e independencia. Les invitamos a leer este documento como lo que es: un punto de partida, no de llegada y, sobre todo, a sumarse a su implementación.

Comité Académico
Programa Transdisciplinario
en Medio Ambiente (ProMA)
Universidad de Chile



1. Antecedentes

ProMA es un programa institucionalizado de la Vicerrectoría de Investigación y Desarrollo de la Universidad de Chile, cuya misión es fomentar y coordinar de manera transdisciplinaria la investigación, creación, docencia y vinculación con el medio, en temáticas ambientales. En este contexto, ProMA tiene el rol de articular el trabajo interdisciplinario y transdisciplinario en medio ambiente que se desarrolla en la Universidad.

La Universidad de Chile cuenta con un conjunto amplio y heterogéneo de iniciativas que abordan temáticas ambientales desde enfoques interdisciplinarios y transdisciplinarios (ID-TD). Estas iniciativas incluyen programas, cátedras, centros, redes, laboratorios y núcleos con focos temáticos diversos, como sustentabilidad, energía, agua, alimentos, desastres, paisaje sonoro, agricultura campesina, pobreza energética, riesgos siconaturales, derecho y regulación ambiental, cambio climático, entre otros, presentando distintos niveles de institucionalización, trayectoria y madurez.

Durante el proceso de co-diseño se identificaron al menos 15 iniciativas activas. Si bien varias se conocían previamente y comparten integrantes, no existía un espacio que reuniera al conjunto de iniciativas como un ecosistema, ni mecanismos formales de coordinación entre todas ellas. El propio proceso constituyó la primera instancia de interacción simultánea entre las diferentes iniciativas.

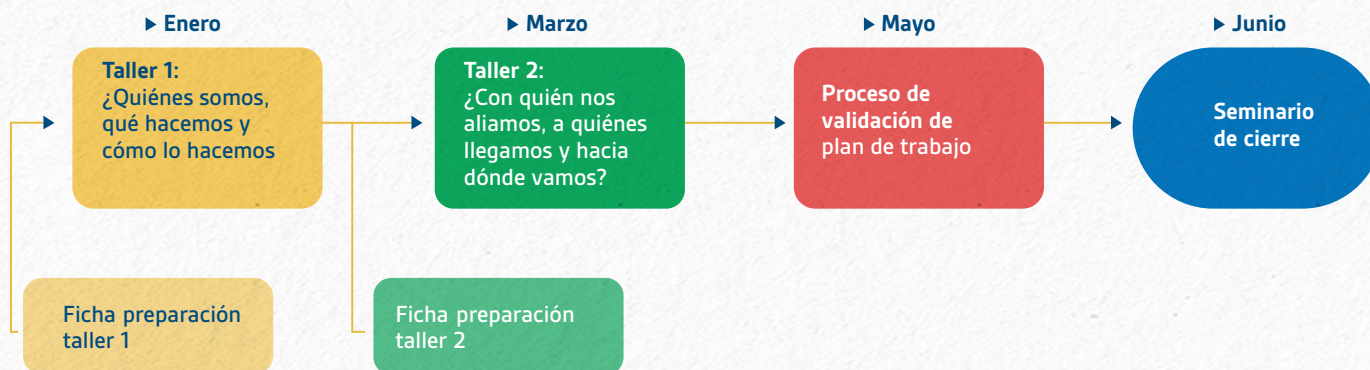
ProMA inició el proceso de co-diseño de un modelo de gobernanza colaborativa para este Ecosistema de Iniciativas ID-TD en Medio Ambiente, precisamente para avanzar en su objetivo de promover y articular estas diferentes iniciativas en torno a un plan de trabajo común, que permitiera fortalecer el trabajo y aprovechar mejor las sinergias, oportunidades y recursos disponibles, sin comprometer su autonomía ni su identidad propia.

El proceso se desarrolló en un momento institucional clave: el cierre de un ciclo de autoridades en la Universidad de Chile y el inicio de uno nuevo. Esto abre una ventana de oportunidad para visibilizar el trabajo ID-TD como una forma valiosa y legítima de producir conocimiento, docencia, vinculación y extensión universitaria.

2. Proceso de co-diseño

El proceso se desarrolló entre enero y junio de 2026. El objetivo fue co-diseñar un modelo de gobernanza colaborativa, expresado en un plan de trabajo, para las iniciativas interdisciplinarias y transdisciplinarias sobre medio ambiente de la Universidad de Chile, buscando articular los modelos de gestión de cada iniciativa, sus particularidades y aportes específicos. La Figura 1 sintetiza el flujo de actividades asociadas al proceso de co-diseño. Cada actividad contó con instrumentos de preparación e instancias de sistematización propias, todas disponibles en los anexos de este documento.

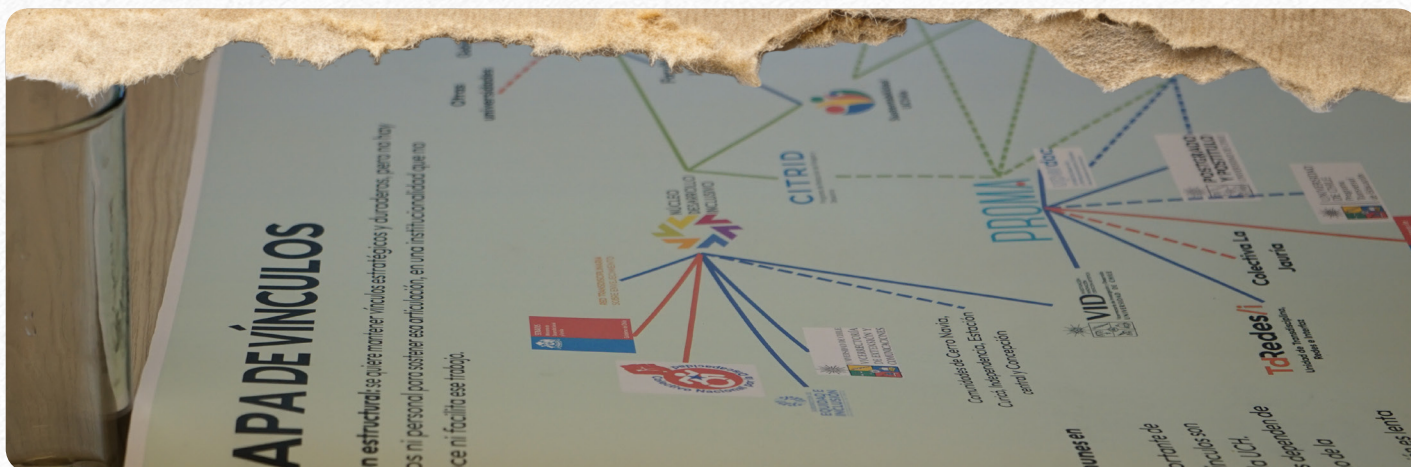
Figura 1. Flujo de actividades asociadas al proceso de co-diseño.



Fuente: Elaboración propia.

Estructura del proceso

El proceso se estructuró en torno a dos talleres participativos, desarrollados mediante la metodología del metálogo², que fueron precedidos por dos fichas de preparación previa. A modo de cierre, se llevó a cabo una etapa de validación asincrónica complementada por una reunión virtual destinada a recoger observaciones y realizar ajustes finales.



² Metodología cualitativa y participativa propuesta por Urquiza et al. (2018), que busca promover el diálogo reflexivo para construir un producto final que tenga el potencial de ser utilizado en los diversos contextos de cada participante. El proceso implica etapas de consulta previa, reuniones de discusión colectiva y sistematización de resultados, en un ciclo iterativo que permita llegar a un producto validado por las y los participantes del proceso. Más información en: <https://ciudadmoebio.uchile.cl/index.php/CDM/article/view/49461>

Taller 1: ¿Qué hacemos y cómo lo hacemos juntos?

Realizado el martes 27 de enero de 2026 en el Cowork de Sustentabilidad UChile. Su objetivo fue construir colectivamente una caracterización del ecosistema, identificando desafíos compartidos, oportunidades de colaboración y elementos clave para articular un modelo de gobernanza. Participaron 33 personas (26 representantes de iniciativas y 7 del equipo de facilitación), de 13 iniciativas diferentes.



Foto 1. Exposición inicial | Fuente: ProMA



Foto 2. Foto grupal | Fuente: ProMA

Taller 2: ¿Con quién nos aliamos, a quiénes llegamos y hacia dónde vamos?

Realizado el martes 24 de marzo de 2026, también en el Cowork de Sustentabilidad UChile. Su objetivo fue diagnosticar colectivamente las dimensiones de comunicación y vinculación, tanto interna como externa, y reflexionar sobre seguimiento, evaluación de impacto y mecanismos de financiamiento. Participaron 24 personas (17 representantes y 7 del equipo de facilitación) de 11 iniciativas diferentes.



Foto 3. Inicio de la actividad | Fuente: ProMA



Foto 4. Foto grupal | Fuente: ProMA

Proceso de validación

Entre el 8 y el 25 de mayo de 2026 se realizó una etapa de validación a través de medios remotos, usando modalidades asincrónicas y sincrónicas. En la etapa asincrónica, las y los participantes vieron un video con la propuesta de plan de trabajo, recibieron un insumo escrito del plan de trabajo, con objetivos, ejes y acciones que luego comentaron, priorizaron y validaron a través de un formulario de Google. En este proceso: i) se evaluaron y ajustaron los objetivos estratégicos para el ecosistema; ii) se priorizaron e identificaron capacidades y recursos para las acciones de los dos ejes de trabajo propuestos; y iii) se consultó por el nivel de acuerdo general con el plan de trabajo propuesto y la disposición a colaborar en su implementación. La etapa sincrónica consistió en una reunión virtual (remota), donde se mostraron los resultados de la consulta, se recibieron observaciones generales y se acordó la versión final del plan. Participaron de este proceso 13 iniciativas.

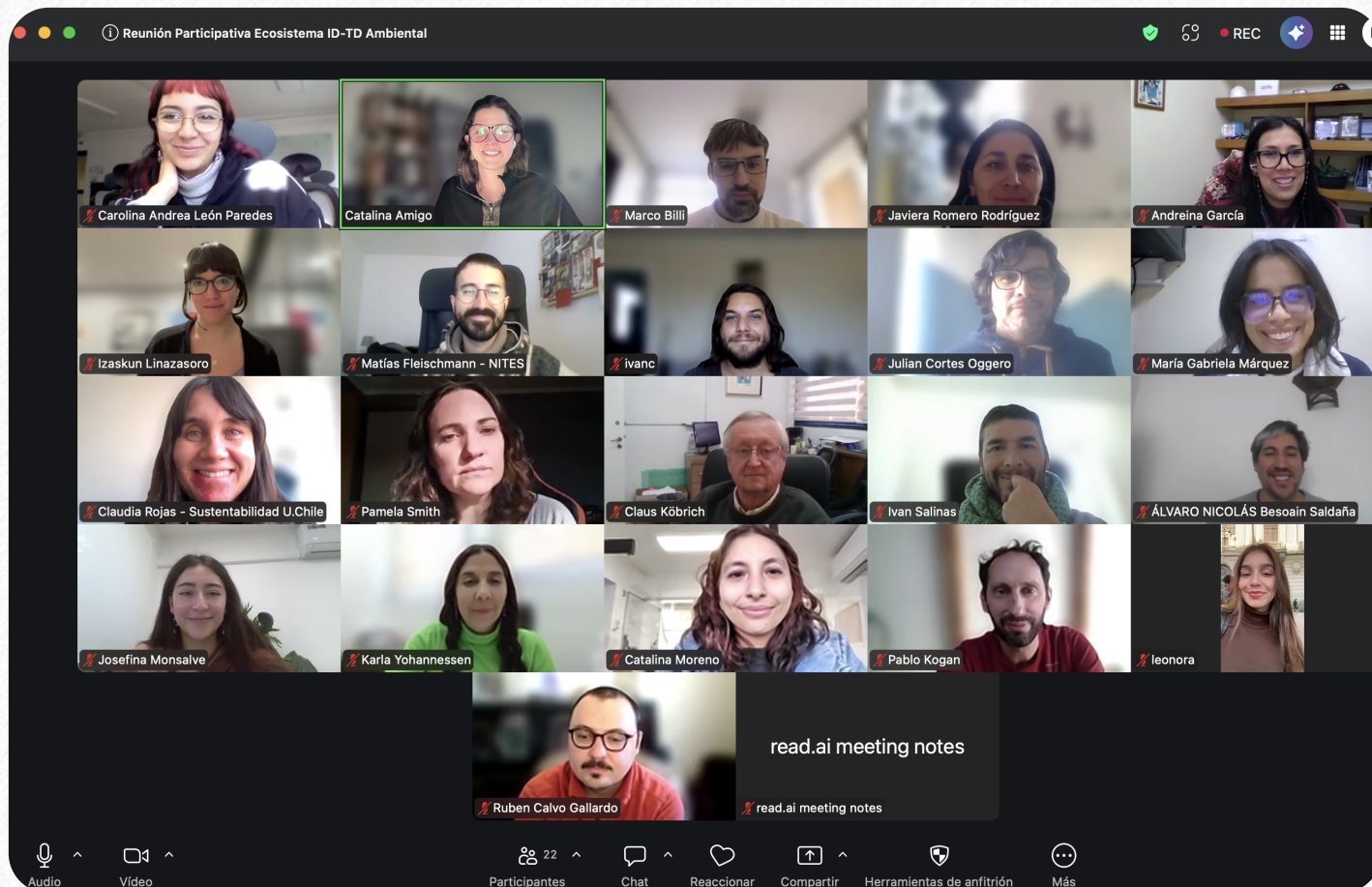


Foto 5. Registro de la actividad | Fuente: ProMA

3. Diagnóstico del Ecosistema

Esta sección sintetiza los hallazgos transversales emergentes de los Talleres 1 y 2. No reemplaza las síntesis detalladas de cada taller, disponibles en los anexos, sino que destaca elementos clave que orientaron la formulación del modelo de gobernanza y el plan de trabajo.

Un Ecosistema diverso pero desarticulado

El Ecosistema ID-TD en medio ambiente de la Universidad de Chile existe y es diverso: reúne al menos 15 iniciativas activas con temáticas, estructuras y niveles de madurez distintos. Coexisten iniciativas de "primer piso" con focos temáticos específicos (energía, agua, alimentos, desastres, paisaje sonoro, agricultura campesina, entre otros) e iniciativas de "segundo piso" cuyo rol es articular a nivel transversal y estratégico: el Comité por la Sustentabilidad que marca las pautas a partir de la Política de Sustentabilidad Universitaria, el Plan de Sustentabilidad, los compromisos institucionales a nivel de formación, investigación, innovación y creación y vinculación con el medio y el trabajo colaborativo con las Unidades Académicas; por otro lado se encuentra ProMA con un mandato institucional de articulación para las iniciativas ID-TD que tengan un foco específico en medio ambiente y las temáticas afines.

Esta diversidad, además de expresarse en los temas abordados, se manifiesta en las formas organizacionales y administrativas de las iniciativas:

algunas funcionan como laboratorios con anclaje fuerte en una unidad académica; otras como redes interfacultades; otras como proyectos en proceso de consolidación; otras como centros de investigación con vínculos interuniversitarios; y algunas, como cátedras o programas, cumplen roles de articulación con actores externos a la Universidad. Esta heterogeneidad debe ser reconocida por el modelo de gobernanza, evitando mecanismos homogéneos que no se ajusten a las distintas capacidades, mandatos y niveles de institucionalización.

Este Ecosistema opera de forma desarticulada. Aunque varias iniciativas se conocían previamente, especialmente por la sobreposición de miembros activos en más de una, no existían mecanismos de coordinación que reúnan al conjunto. El propio proceso fue resultado de un aprendizaje y una necesidad de interacción simultánea entre todas las iniciativas presentes, lo que evidencia una necesidad de comunicación y coordinación no cubierta.



Capacidades instaladas heterogéneas y complementarias

El Ecosistema dispone de capacidades reales y movilizables: bases de datos propias, formación y docencia en sus temáticas específicas, vínculos con actores estatales y comunitarios, presencia en redes universitarias nacionales e internacionales, experiencia en formatos comunicacionales como podcasts, redes sociales y boletines, acceso a plataformas institucionales (VEXCOM, Vincula.cl, Radio UChile) y disposición activa a compartir recursos. Estas capacidades son heterogéneas entre iniciativas, pero precisamente por eso resultan complementarias: lo que una iniciativa no tiene, otra suele tenerlo, generando oportunidades de colaboración. Además la Universidad posee un marco institucional compuesto por planes, estrategias y políticas, como el Plan de Desarrollo Institucional, Plan de Sustentabilidad, políticas de Vinculación Con el Medio, Sustentabilidad, Pueblos Indígenas, Inclusión, etc; que facilita su colaboración.

Precariedad estructural y falta de reconocimiento

El denominador común que atraviesa a las iniciativas es la precariedad estructural y la falta de reconocimiento formal del trabajo ID-TD por parte de la Universidad. Esto se traduce en fragmentación, competencia por recursos escasos, falta de continuidad tras el cierre de fondos concursables y ausencia de estructuras universitarias que faciliten el trabajo en red. No es un problema aislado de cada iniciativa sino del modelo de gestión de la colaboración académica ID-TD en la Universidad de Chile. Por ello se planteó que una mayor articulación permitiría también posicionar la problemática de precariedad estructural y falta de reconocimiento con mayor fuerza en la Universidad.

Sobrecarga como obstáculo transversal

La sobrecarga es el obstáculo más mencionado para cualquier mecanismo de gobernanza, tanto para académicos/as como para funcionarios/as. Sus fuentes principales son el exceso de correos, el llenado de informes y rendiciones económicas, el trabajo invisible de gestión y preparación logística, y la participación de las mismas personas en múltiples redes y roles sin mayor reconocimiento en la carrera académica o retribuciones asociadas a la evaluación del desempeño, además de la precariedad laboral a la que se ven expuestas las personas que ocupan cargos ejecutivos y de coordinación, anclada en la falta de recursos estables. Cualquier mecanismo nuevo debe diseñarse de manera que no se exacerben estas condiciones.

Necesidad de articulación interna y posicionamiento colectivo externo

El diagnóstico converge en dos necesidades complementarias. Hacia adentro, articular y coordinar al Ecosistema para reducir solapamientos, compartir capacidades y construir cohesión. Hacia afuera, posicionar al Ecosistema como interlocutor colectivo, con más fuerza que la que cada iniciativa puede tener por separado, por ejemplo ante la propia Universidad, ante actores del sector público que sean clave para el conjunto de iniciativas, ante la sociedad civil y el sector privado.

4. Modelo de gobernanza colaborativa

Un modelo de gobernanza colaborativa es el conjunto de acuerdos sobre cómo un grupo de actores toma decisiones, se coordina y se responsabiliza colectivamente para alcanzar objetivos comunes, preservando al mismo tiempo la autonomía de cada parte. El modelo propuesto para el Ecosistema ID-TD en medioambiente de la Universidad de Chile recoge las capacidades instaladas, respeta la autonomía de cada iniciativa y convierte los desafíos compartidos en oportunidades de acción colectiva.

Principios del modelo

- ♦ **Articulador, más que ejecutor:** ProMA promueve, coordina y facilita, pero no sustituye el trabajo de las iniciativas. Cada iniciativa mantiene su identidad, autonomía y agenda propia.
- ♦ **Construir sobre lo existente:** el modelo parte del reconocimiento de capacidades ya instaladas en las iniciativas y busca promover la coordinación de sus estructuras.
- ♦ **Mecanismos livianos:** los dispositivos de coordinación deben ser livianos, buscando apoyarse en mecanismos ya existentes en lo posible —como la calificación académica y planificación anual de actividades— cuidando de no aumentar la sobrecarga individual de las personas que ya están altamente demandadas.
- ♦ **Beneficios claros:** cada mecanismo debe ofrecer beneficios, sean materiales o simbólicos, para quienes participan, generando sentido de pertenencia y reciprocidad.
- ♦ **Pluralismo:** el modelo reconoce la diversidad interna del Ecosistema y de la Universidad. No busca imponer una voz única sino articular y visibilizar distintas perspectivas frente a problemas comunes a las iniciativas.

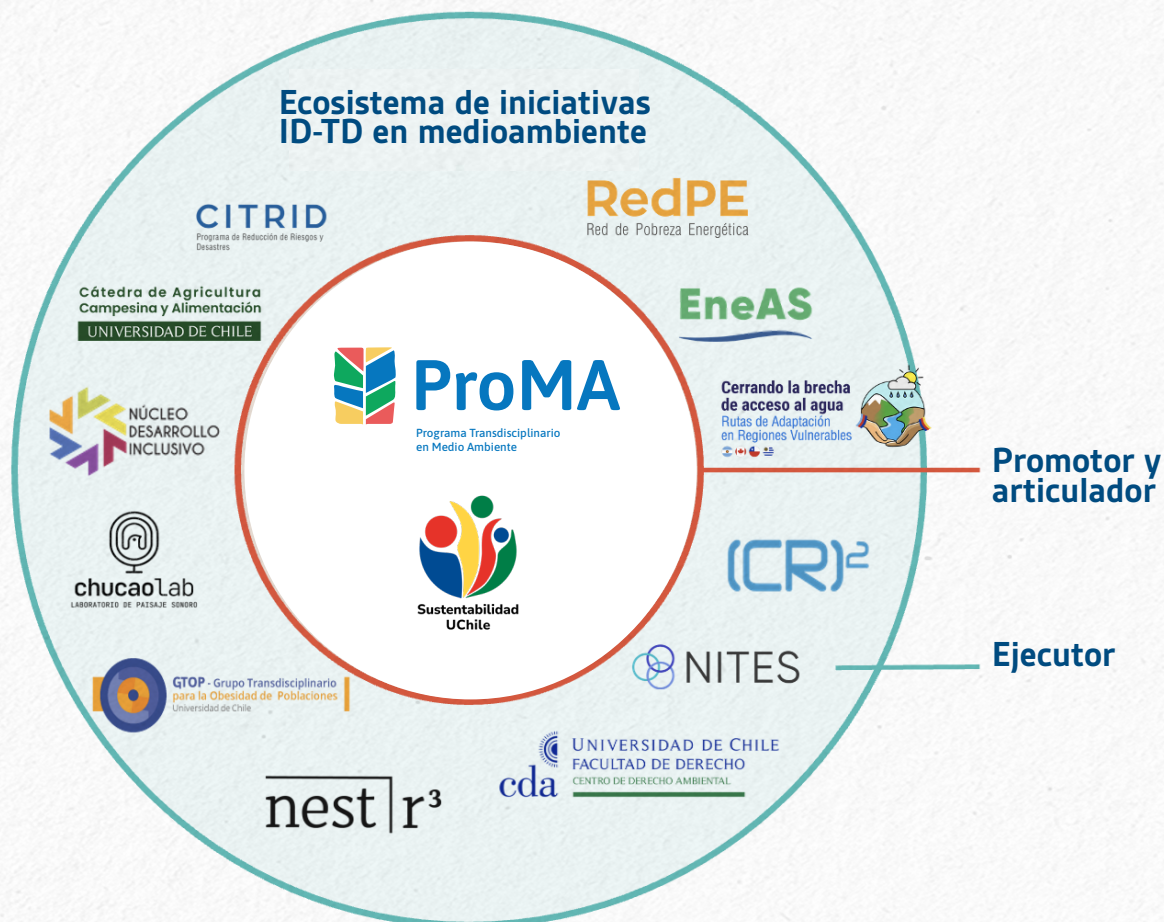
Estructura de coordinación

El modelo distingue dos niveles funcionales y no jerárquicos:

ProMA, como promotor y articulador: cumple un rol institucional de coordinación, promoción y representación del Ecosistema, en articulación con el Comité por la Sustentabilidad como paraguas institucional complementario. Esta función se desarrolla mediante diversas acciones, entre ellas, la organización de espacios y reuniones periódicas de coordinación; la activación y mantención de canales de difusión para visibilizar los productos, actividades e hitos de las distintas iniciativas del Ecosistema; la gestión de recursos compartidos y la búsqueda y gestión de recursos adicionales a través de su Centro de Registro; el seguimiento, evaluación y posicionamiento del impacto de las iniciativas; y la canalización de información entre la VID y las iniciativas colaborativas, entre otras. Sus funciones específicas se detallan para cada uno de los objetivos en el apartado N.º 5.

Las iniciativas ID-TD, como ejecutoras: desarrollando sus respectivos ámbitos de trabajo y aportando capacidades, contactos, experiencias y compromisos concretos. Cada iniciativa mantiene su estructura de gobernanza interna y define autónomamente sus prioridades, objetivos y metas. A su vez, sus capacidades y acciones contribuyen, de manera sinérgica y complementaria, al desarrollo de los objetivos comunes del Ecosistema. De este modo, se busca articular las capacidades y prioridades propias de cada iniciativa con propósitos compartidos, sin menoscabar su autonomía. Los roles y funciones específicos de las iniciativas en relación con cada objetivo se detallan en el apartado N.º 5.

Para lograr la coordinación del Ecosistema se acordó como mínimo sostener reuniones cada dos meses, que permitan identificar sinergias y oportunidades de acción colectiva y al menos un proceso de planificación colectiva anual



5. Objetivos estratégicos del Ecosistema

Los objetivos estratégicos del Ecosistema son cuatro y se complementan entre sí. ProMA cumple un rol específico para promover el logro de cada uno, pero su consecución depende del trabajo articulado del conjunto del Ecosistema. Estos son:

- ♦ Visibilizar, legitimar y promover el trabajo ID-TD en medio ambiente y sustentabilidad dentro de la Universidad de Chile, logrando que sea reconocido institucionalmente como una forma válida y valiosa de producir conocimiento, docencia, vinculación y extensión universitaria.
- ♦ Incidir oportunamente en innovación y política pública relacionada a cambio climático, medio ambiente y sustentabilidad, aportando desde la investigación, vinculación y extensión transdisciplinaria, diferentes lecturas que contribuyan al debate público y a la toma de decisiones pública y privada.
- ♦ Sostener y fortalecer las iniciativas del Ecosistema, generando condiciones para que puedan operar con más continuidad, menos precariedad y dependencia de ciclos concursables.
- ♦ Gestionar de forma sinérgica las relaciones y alianzas estratégicas con actores externos en base a un modelo de trabajo en red, complementando y reforzando el trabajo de las iniciativas del Ecosistema.

A continuación, se desglosa para cada objetivo el rol específico de ProMA y compromisos señalados por las diferentes iniciativas participantes del proceso.

Objetivo 1. Visibilizar, legitimar y promover el trabajo ID-TD en medio ambiente y sustentabilidad dentro de la Universidad de Chile, logrando que sea reconocido institucionalmente como una forma válida y valiosa de producir conocimiento, docencia, vinculación y extensión universitaria.

Rol de ProMA para el objetivo 1

Para el logro del objetivo 1 ProMA tiene un rol claro y directo, sustentado en su institucionalización en la VID. La validación colectiva de este plan permite formalizar una misión clara de ProMA asociada, por ejemplo a:

- ◆ Impulsar y promover acuerdos con actores estratégicos dentro de la Universidad y en los procesos de aseguramiento de calidad y sus instrumentos asociados. Esto incluye fomentar políticas, indicadores y mecanismos que propicien un mayor reconocimiento de la ID-TD en los sistemas de evaluación y calificación académica en la carrera docente, y en la evaluación y mejora de programas, entre otros, que sean co-diseñados con las iniciativas ID-TD, y que aprovechen el camino avanzado por iniciativas del Ecosistema.
- ◆ Producir un informe anual del Ecosistema como documento que permita mostrar el trabajo sostenido en el tiempo del Ecosistema y el aporte de las diferentes iniciativas a indicadores clave de la Universidad de Chile, junto a otras estrategias de posicionamiento institucional.
- ◆ Apoyar y contribuir al liderazgo del Comité por la Sustentabilidad en la articulación y fomento de iniciativas de medio ambiente y sustentabilidad en la Universidad de Chile, dando visibilidad conjunta a iniciativas que por separado pueden ser menos visibles para las autoridades.
- ◆ Liderar, promover y facilitar una agenda política colectiva estratégica para el Ecosistema ID-TD con actores del sector público, sociedad civil y sector privado, que a la vez destaque y respete la autonomía de las diferentes iniciativas.

Compromisos asumidos por las iniciativas para el objetivo 1

- ◆ **Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación:** Aportar información para la producción de informes en temas de medio ambiente y sustentabilidad; impulsar acuerdos estratégicos con actores sociales.
- ◆ **Sustentabilidad UChile:** Mantener una comunicación coordinada con el equipo de ProMA, para planificar y definir conjuntamente el trabajo, con el fin de complementarse y no duplicar esfuerzos.
- ◆ **Red de Pobreza Energética:** Entregar insumos para la producción de informes y revisión de los mismos. Apoyar la construcción de la agenda colectiva estratégica, en base a los trabajos de incidencia en el sector público de la RedPE.
- ◆ **GTOP:** Aportar en la investigación, docencia y en la discusión académica y pública relativa a alimentación, nutrición y cambio climático.
- ◆ **Centro de Derecho Ambiental:** Compartir la experiencia en vinculación con la Facultad de Derecho para explorar cómo replicar mecanismos de reconocimiento académico en otras unidades. Contribuir con una sistematización de los tipos de productos académicos del CDA que podrían ser reconocidos como trabajo ID-TD. Participar en el proceso de diseño de indicadores ID-TD aportando criterios propios del trabajo jurídico-ambiental (producción doctrinal, incidencia normativa).

- ✦ **NITES:** Poner en común los contactos con otras instituciones (CNA, ANID, SUBESUP y redes CUECH, especialmente en indicadores). Compartir avances en el desarrollo de indicadores sobre el trabajo ID-TD. Entregar información para los informes anuales.
- ✦ **Núcleo Desarrollo Inclusivo:** levantar diagnósticos sobre salud y medio ambiente, especialmente en torno a equidad e inclusión, diagnóstico y alianza comunitaria, para ayudar a ampliar la agenda y sistematizar estrategias en campos del desarrollo social.
- ✦ **NEST-r3:** Dar visibilización al trabajo de otras redes y fortalecer redes de trabajo. Entregar información para informes anuales.
- ✦ **Red por el Agua:** Poner a disposición el trabajo de la Red en la cuenca del Aconcagua con actores de la sociedad civil e institucionales vinculados a la gestión del recurso hídrico, además del trabajo colaborativo con académicos/as y otras redes similares en Uruguay, Argentina y Canadá. Compartir información publicada en el boletín de la Red, documentos de trabajo y para la política pública.
- ✦ **EneAS:** Mantener una comunicación coordinada, dar visibilización al trabajo de otras redes, fortalecer redes de trabajo, entregar información para informes anuales.
- ✦ **CITRID:** Aportar diagnósticos y metodologías sobre gestión del riesgo socionatural y resiliencia para enriquecer los informes anuales del Ecosistema. Promover en los espacios de evaluación institucional la legitimación de la investigación-acción e intervención transdisciplinaria para la reducción del riesgo de desastres nacional/territorial.

Objetivo 2. Incidir oportunamente en innovación y política pública relacionada a cambio climático, medio ambiente y sustentabilidad, aportando desde la investigación, vinculación y extensión transdisciplinaria diferentes lecturas que contribuyan al debate público y a la toma de decisiones pública y privada.

Rol de ProMA para el objetivo 2

En este objetivo el rol de ProMA es más acotado, ya que la incidencia temática está dada por las iniciativas de forma autónoma. ProMA puede contribuir a mejorar la articulación entre iniciativas y generar condiciones de base:

- ✦ Coordinar posicionamientos conjuntos del Ecosistema ante actores del Estado cuando el tema involucra a varias iniciativas a la vez, reconociendo el pluralismo interno, incluso cuando los temas son políticamente controversiales.
- ✦ Potenciar la difusión y visibilidad de policy briefs, productos de incidencia, divulgación y extensión de las iniciativas a través de una plataforma.
- ✦ Facilitar el mapeo de actores estatales y jurídico-institucionales relevantes para el Ecosistema y, cuando sea requerido, contribuir gestionando vínculos formales como convenios de colaboración, cartas de compromiso, entre otros, en coordinación con Sustentabilidad UChile.
- ✦ Articular espacios de incidencia en innovación y/o en políticas públicas para las diferentes iniciativas.
- ✦ Participar, coordinado con Sustentabilidad UChile, en espacios de política pública donde se requiere un interlocutor universitario más que una iniciativa temática específica.

Compromisos asumidos por las iniciativas para el objetivo 2

- ◆ **Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación:** Aportar en el mapeo de actores y facilitar la entrega de convenios y redes propias; subir policy briefs a la página web de la Cátedra e incorporar lo que realicen otros grupos del Ecosistema.
- ◆ **Sustentabilidad UChile:** Cooperar en la gestión de vínculos formales (convenios, cartas de compromiso) con actores estatales relevantes, dada la experiencia previa en la gestión de acuerdos de colaboración con instituciones del Estado. También gestionar convenios desde la Prorectoría, dependiendo de la institución y del carácter del acuerdo.
- ◆ **Red de Pobreza Energética:** Entregar insumos como policy papers, policy briefs y otros relevantes para la plataforma. Apoyar el diseño estructural de la plataforma. Generar sinergias de comunicación y presentación de información entre plataformas. Entregar insumos sobre mapeo de actores actualizado en base a lo levantado por iniciativas de la RedPE. Proponer representantes en los casos que sea pertinente.
- ◆ **GTOP:** Aportar en la investigación, docencia y en la discusión académica y pública relativa a alimentación, nutrición y cambio climático.
- ◆ **Centro de Derecho Ambiental:** Aportar al Ecosistema la red de vínculos con actores del sistema jurídico e institucional relevantes para la política ambiental (Tribunales Ambientales, Contraloría, comisiones legislativas, MMA, SEA, entre otros). Ofrecer capacidad de análisis jurídico a iniciativas del Ecosistema que lo requieran para sus procesos de incidencia. Participar en posicionamientos conjuntos del Ecosistema ante actores del Estado cuando el tema tenga dimensión regulatoria o jurídica relevante.
- ◆ **NITES:** Informar a ProMA sobre productos y actividades de incidencia. Entregar contactos de actores estatales relevantes para el Ecosistema.
- ◆ **Núcleo Desarrollo Inclusivo:** Apoyar el mapeo de actores estatales relevantes levantando campos de interculturalidad y discapacidad; ofrecer el campo de la salud y educación en estos espacios. Sistematizar experiencias y empujar la articulación de iniciativas para desarrollar dispositivos como policy briefs.
- ◆ **NEST-r3:** Reunir expertos y personas motivadas, y aportar conocimiento de ellas/os en las temáticas.
- ◆ **Red por el Agua:** Rol de apoyo a la coordinación; aportar el mapeo de actores de la Red que podría contribuir al mapeo de actores estatales; compartir los documentos de política pública de la Red.
- ◆ **EneAS:** Cooperar en la gestión de vínculos formales (convenios, cartas de compromiso) con actores estatales relevantes, entregar insumos como policy papers, policy briefs y otros relevantes para la plataforma. Entregar insumos sobre mapeo de actores actualizado en base a lo levantado por iniciativas de EneAS. Participar en posicionamientos conjuntos del Ecosistema ante actores del Estado cuando el tema tenga dimensión regulatoria o jurídica relevante.
- ◆ **CITRID:** Contribuir, desde las capacidades de análisis de riesgo socionatural y resiliencia, a la elaboración de policy briefs y otros documentos de incidencia en políticas públicas, al desarrollo de posicionamientos públicos conjuntos del Ecosistema frente a crisis y emergencias ambientales, y a la realización de, al menos, una actividad anual coordinada con los actores del ecosistema.

Objetivo 3. Sostener y fortalecer las iniciativas del Ecosistema, generando condiciones para que puedan operar con más continuidad, menos precariedad y dependencia de ciclos concursables.

Rol de ProMA para el objetivo 3

En este objetivo, ProMA cumple un rol operativo permanente de soporte institucional y gestor de recursos compartidos del Ecosistema:

- ♦ Poner a disposición un centro de costos compartido para iniciativas sin institucionalización propia, que facilite su administración.
- ♦ Mantener un banco de oportunidades de financiamiento y apoyar postulaciones conjuntas.
- ♦ Coordinar capacitaciones e instancias de intercambio en gestión de proyectos y fondos.
- ♦ Coordinar un sistema de prácticas y pasantías rotativas que distribuya capital humano.
- ♦ Catastrar recursos posibles de utilizarse de forma compartida (equipos, bases de datos, capacidades, etc).
- ♦ Ofrecer un estándar de referencia para el pago de personal, que permita promover un piso mínimo de remuneración para perfiles y funciones similares en las iniciativas, que sean equitativos y no precarizantes.
- ♦ Identificar con iniciativas ya institucionalizadas apoyos concretos que sean requeridos y contribuir a su gestión.
- ♦ Contribuir a la difusión y visibilización de las iniciativas a través de un plan de comunicación estratégica.
- ♦ Colaborar en la construcción de condiciones que permitan la generación de programas ID-TD de largo plazo en la Universidad.

Compromisos asumidos por las iniciativas para el objetivo 3

- ♦ **Cátedra de Agricultura Campesina y Alimentación:** Apoyar en postulaciones conjuntas de temas de su dominio; sumar oportunidades de financiamiento a la base de datos; aportar en la difusión de prácticas del Ecosistema y recibir posibles practicantes y pasantías.
- ♦ **Red de Pobreza Energética:** Entregar información sobre oportunidades de financiamiento que ha sido levantada desde la RedPE. Otorgar insumos para preparar estructura de datos claves.
- ♦ **GTOP:** Ser parte de las capacitaciones en la medida que los contenidos sean relativos a sus temas y en la medida del tiempo disponible y de los reconocimientos académicos que nos exige el currículum académico.
- ♦ **Centro de Derecho Ambiental:** Evaluar participación en el sistema de prácticas rotativas, ofreciendo la posibilidad de que estudiantes de otras iniciativas realicen pasantías en el CDA y viceversa.
- ♦ **NITES:** Participar activamente en el diseño y ejecución del sistema de prácticas.
- ♦ **Núcleo Desarrollo Inclusivo:** Ofrecer experiencias de trabajo con SISREC y servicios del Ministerio de Desarrollo Social. Apoyo con redes sociales del Núcleo y gestión de prensa.
- ♦ **NEST-r3:** Apoyar la coordinación del sistema de prácticas y pasantías rotativas. Visibilizarlo y difundirlo entre los estudiantes de NEST y sus académicos.
- ♦ **Red por el Agua:** Nutrir la base de datos de fuentes de financiamiento nacionales e internacionales; llevar a cabo pasantías vinculadas con el quehacer de la Red.
- ♦ **Sustentabilidad UChile:** Coordinar un sistema de prácticas y pasantías rotativas que distribuya capital humano transversalmente a las distintas iniciativas ID-TD de la Universidad. Aportar la experiencia con prácticas profesionales como espacio formativo.
- ♦ **EneAS:** Transferir experiencia en postulación de fondos, apoyar en postulaciones conjuntas, poner a disposición nuestra base de datos y postulaciones.
- ♦ **CITRID:** Promover el intercambio de aprendizajes, experiencias y metodologías de intervención territorial ante emergencias entre las iniciativas del Ecosistema. Complementariamente, desarrollar instancias de formación dirigidas a los equipos de la Universidad de Chile para fortalecer las capacidades internas en materia de reducción del riesgo de desastres y gestión de emergencias.

Objetivo 4. Gestionar de forma sinérgica las relaciones y alianzas estratégicas con actores externos en base a un modelo de trabajo en red, complementando y reforzando el trabajo de las iniciativas del ecosistema.

Rol de ProMA para el objetivo 4

Este es un rol a desarrollar para ProMA, que requiere formalizar un mandato por parte de las iniciativas ID-TD y de la VID. ProMA puede:

- ◆ Promover la suscripción de convenios marco con actores externos en nombre del Ecosistema, en conjunto con Sustentabilidad UChile, cuando corresponda.
- ◆ Apoyar en difundir las instancias y oportunidades donde las iniciativas del ecosistema puedan participar en redes universitarias nacionales e internacionales.
- ◆ Patrocinar postulaciones a fondos que requieren una unidad institucional receptora, actuando como paraguas para propuestas multi-iniciativa.
- ◆ Contar con una base de datos de interlocutores por tema, a quienes se pueda contactar desde medios de comunicación y espacios de política pública que requieran vocerías temáticas expertas.
- ◆ Gestionar la presencia del Ecosistema en plataformas de visibilidad externa (web, redes, eventos).
- ◆ Renovar la identidad pública de ProMA como promotor y articulador del Ecosistema.

Compromisos asumidos por las iniciativas para el objetivo 4

- ◆ **Sustentabilidad UChile:** Coordinar acuerdos y convenios con actores externos en nombre del Ecosistema.
- ◆ **Red de Pobreza Energética:** Liderar o apoyar postulaciones a fondos pertinentes a temas RedPE; entregar información necesaria para el desarrollo de vocerías temáticas.
- ◆ **GTOP:** Ser parte de redes en que la discusión académica sobre alimentación y nutrición sean elementos clave, en la medida que los tiempos académicos lo permitan.
- ◆ **Centro de Derecho Ambiental:** Aportar la presencia del CDA en redes de derecho ambiental nacionales e internacionales.
- ◆ **NITES:** Dar contactos CUECH. Ofrecer al cuerpo académico y profesional de NITES como voceros.
- ◆ **Núcleo Desarrollo Inclusivo:** Sistematizar trabajo para vocerías y reconocer necesidad de agenda para temas que requieran vocerías con actores externos en interculturalidad, discapacidad, género y otros.
- ◆ **ProMA:** Activar redes de contacto para lograr esta articulación. Organizar un mapeo interno de actores UChile para renovar la identidad pública del Ecosistema (acción a más largo plazo).
- ◆ **Red por el Agua:** Apoyo a postulaciones; ser parte de los convenios marco; poner a disposición al equipo para vocerías o apoyos en las expertise vinculadas a la Red.
- ◆ **EneAS:** Liderar o apoyar postulaciones a fondos pertinentes a temas relacionados con Energía, Agua y/o Sustentabilidad, conectar con nuestra red de académicos y profesionales para representar a la Universidad.
- ◆ **CITRID:** Disponer de vocerías expertas en temas de gestión de riesgos, adaptación al cambio climático, emergencias siconaturales, procesos de reconstrucción post desastre y resiliencia ante requerimientos de medios y debate público. Facilitar la vinculación del ecosistema con redes nacionales e internacionales especializadas en reducción de riesgos de desastres.

6. Plan de trabajo 2026–2027

A partir de los objetivos y los compromisos adquiridos, se propone un primer plan de trabajo a dos años que permita la creación del Ecosistema de iniciativas ID-TD en Medio Ambiente de la Universidad de Chile y su progresiva consolidación. El plan de trabajo se organiza en 2 ejes que reúnen 19 acciones concretas.

- ◆ El Eje 1 “Articulación, coordinación y fortalecimiento interno” agrupa 10 acciones orientadas a construir cohesión y capacidad operativa hacia adentro del ecosistema, contribuyendo principalmente —aunque no exclusivamente— a los objetivos 1 y 3.
- ◆ El Eje 2 “Promoción y visibilización del Ecosistema” agrupa 9 acciones que proyectan, posicionan y vinculan al ecosistema con la Universidad y el medio externo, contribuyendo principalmente a los objetivos 2, 3 y 4.

Cada acción presenta una descripción, su estado actual de implementación, que reconoce avances previos de colaboración entre iniciativas y el horizonte temporal priorizado durante la validación. Los compromisos específicos asumidos por las iniciativas para cada objetivo estratégico se detallan en la sección 6. La asignación operativa de responsabilidades por acción será discutida y formalizada en futuras reuniones de coordinación (acción 1.1) y en el primer encuentro anual de planificación conjunta (acción 1.2). Este encuentro anual será, además, una instancia clave para ajustar, re-priorizar y operacionalizar el plan en su conjunto.

Eje 1. Articulación, coordinación y fortalecimiento interno⁴

Horizonte de implementación de corto plazo (2do semestre 2026)		
ACCIÓN 1.1 Reuniones cada dos meses + calendario compartido	ACCIÓN 1.2 Catastro de iniciativas, personas, capacidades y vocerías	ACCIÓN 1.3 Catastro de vínculos y convenios
Crear un espacio periódico de coordinación y canal de comunicación entre representantes de iniciativas, con calendario colectivo para evitar saturación y promover sinergias entre actividades y eventos. ► Estado: Avance parcial	Registro sistematizado y actualizado de tres dimensiones complementarias del Ecosistema: (i) iniciativas, sus integrantes y afiliaciones, para aprovechar sinergias posibles asociadas a las multi-afiliaciones y reducir la sobrecarga; (ii) capacidades compartibles (equipos, bases de datos, experiencias, redes) entre iniciativas; y (iii) vocerías temáticas, identificando interlocutores del Ecosistema disponibles para medios de comunicación y espacios de política pública que requieran conocimiento sobre temas específicos. Se identificarán, además, las diferencias entre iniciativas. ► Estado: Acción nueva	Mapeo colectivo de vínculos externos y convenios activos de las iniciativas, para identificar actores compartidos y vacíos estratégicos. ► Estado: Acción nueva

⁴ Nota: todas estas actividades se realizarán en estrecha coordinación y articulación con la VID, y especialmente con la Unidad de Transdisciplina, Redes e Interfaz y la Dirección de Innovación, para evitar duplicidades y promover sinergia.

Horizonte de implementación de mediano plazo (1er semestre 2027)

ACCIÓN 1.4 Encuentro anual de planificación conjunta	ACCIÓN 1.5 Sistema liviano de registro mensual	ACCIÓN 1.6 Banco de oportunidades de financiamiento	ACCIÓN 1.7 Capacitación e intercambio de experiencias en postulación y gestión de proyectos
Encuentro interno ampliado del Ecosistema, con foco en construcción y coordinación de agendas comunes y toma de decisiones estratégicas para planificación anual. No está orientado únicamente a difusión. ► Estado: Avance parcial	Mecanismo simple y compartido para que cada iniciativa registre actividades, productos y participantes periódicamente. Su propósito y periodicidad serán definidos en conjunto con el Ecosistema; puede operar como registro mensual, bimensual o de ventanilla abierta. ► Estado: Acción nueva	Plataforma o planilla compartida con fondos concursables relevantes, con alertas de convocatorias actualizadas por el equipo ► Estado: Acción nueva	Espacio anual de gestión colaborativa de proyectos y fondos, orientado a iniciativas con menos experiencia, donde se compartan experiencias sobre postulaciones pasadas entre miembros del ecosistema. ► Estado: Experiencia incipiente

Horizonte de implementación de largo plazo (2do semestre 2027)

ACCIÓN 1.8 Postulación conjunta a fondos	ACCIÓN 1.9 Centro de costos compartido	ACCIÓN 1.10 Prácticas y pasantías rotativas
Coordinación para identificar y postular colectivamente a fondos que permitan sostener condiciones colectivas para las iniciativas del ecosistema. ► Estado: Avance parcial	Uso del centro de costos de ProMA para iniciativas sin institucionalización propia, con protocolo de aprobación, estándar de remuneraciones y overhead definido que faciliten su administración. ► Estado: Experiencia incipiente	Sistema coordinado de prácticas y pasantías entre iniciativas, que distribuya capital humano y capacidades que apoyen el sostenimiento del Ecosistema. ► Estado: Acción nueva



Eje 2. Promoción y visibilización del Ecosistema

Horizonte de implementación de corto plazo (2do semestre 2026)

ACCIÓN 2.1 Plan de comunicaciones estratégico	ACCIÓN 2.2 Construcción de identidad de ProMA como articulador
Estrategia de comunicación del Ecosistema que articule distintas audiencias y canales sin imponer una voz única. Incluye explícitamente canales institucionales ya disponibles como Radio UChile y Prensa UChile como plataformas de difusión del quehacer del Ecosistema. La implementación del plan de comunicaciones se llevará a cabo mediante acciones a mediano y largo plazo (2.3, 2.4, 2.5 y 2.9). ► Estado: Acción nueva	Redefinición y comunicación del nuevo rol de ProMA: de programa académico a articulador del Ecosistema ID-TD, hacia adentro y afuera de la Universidad. ► Estado: Experiencia incipiente

Horizonte de implementación de mediano plazo (1er semestre 2027)

ACCIÓN 2.3 Boletín colectivo bimensual	ACCIÓN 2.4 Podcast del Ecosistema	Acción 2.5 Posicionamiento colectivo con actores estratégicos
Boletín informativo del Ecosistema gestionado por ProMA, con insumos de todas las iniciativas. ► Estado: Avance parcial	Formato audio/video de difusión del quehacer e ideas del Ecosistema, con participación rotatoria de iniciativas. ► Estado: Avance parcial	Posicionamiento colectivo con actores que son estratégicos para gran parte o todo el ecosistema, en articulación con Sustentabilidad UChile. ► Estado: Avance parcial

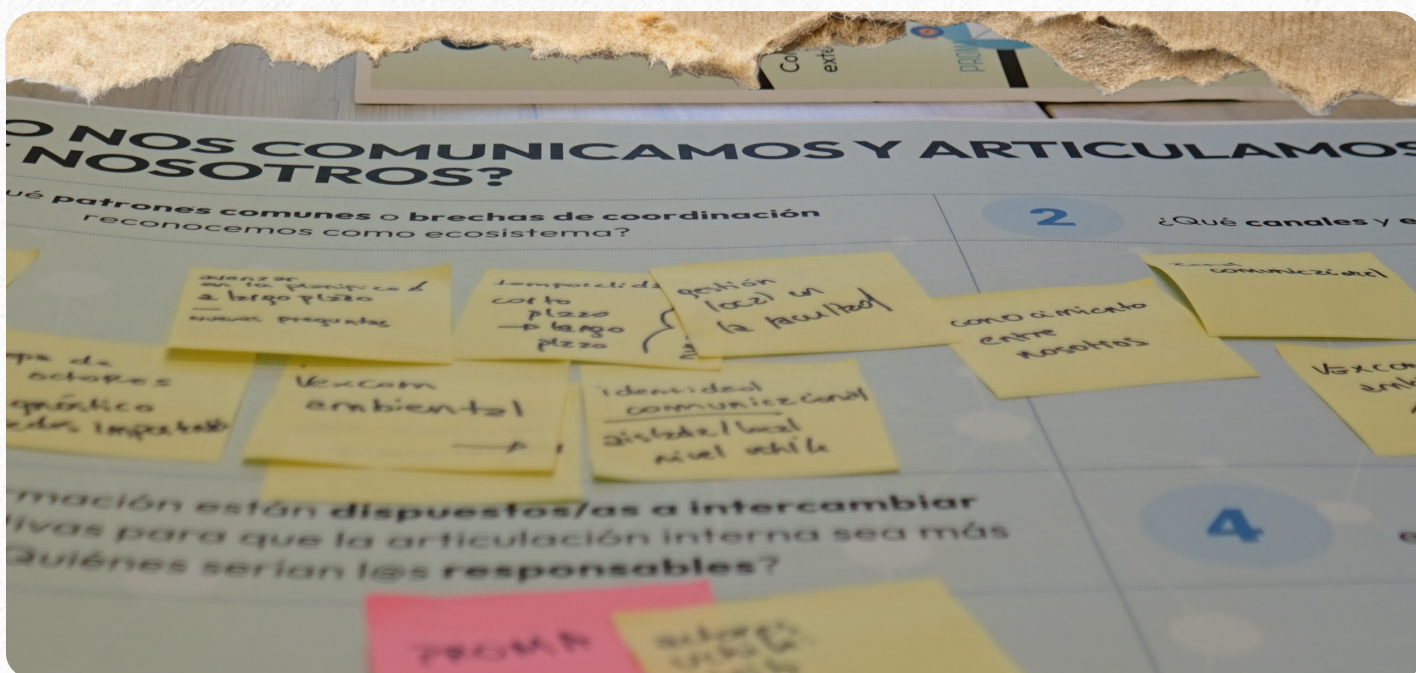
Horizonte de implementación de largo plazo (2do semestre 2027)

ACCIÓN 2.6 Indicadores transversales del Ecosistema	ACCIÓN 2.7 Informe anual del Ecosistema	ACCIÓN 2.8 Agenda política colectiva ante autoridades	ACCIÓN 2.9 Difusión y articulación de la participación de las iniciativas del Ecosistema a nivel interno y en redes universitarias nacionales e internacionales
Conjunto acotado (5–6) de indicadores comunes para medir el quehacer colectivo y los avances del Ecosistema. ► Estado: Acción nueva	Documento público anual que sistematiza el quehacer e impacto colectivo del Ecosistema; sirve como posicionamiento institucional. Los resultados de este primer proceso de construcción de un plan de trabajo pueden constituir un antecedente para una primera experiencia de este tipo. ► Estado: Experiencia incipiente	Desarrollo de agenda política del Ecosistema en dos planos complementarios: a nivel interno en la Universidad de Chile, apoyando el liderazgo de Sustentabilidad UChile; y a nivel externo con el sector público, sociedad civil y sector privado, donde ProMA asume un rol protagónico cuando se requiere un posicionamiento del Ecosistema como unidad. ► Estado: Avance parcial	Difundir y articular la participación de las iniciativas del Ecosistema a nivel interno y en redes universitarias nacionales e internacionales, fortaleciendo la difusión de instancias y oportunidades mediante acciones de comunicación colaborativa, en complementariedad con la representación que ya ejerce Sustentabilidad UChile en varias de estas redes. ► Estado: Acción nueva

Cronograma de implementación

La siguiente tabla sintetiza las 19 acciones del plan de trabajo según el horizonte de implementación priorizado durante la validación. Las acciones de corto plazo concentran las prioridades operativas para el segundo semestre de 2026; las de mediano y largo plazo se proyectan a lo largo de 2027 y serán reconfirmadas en el encuentro anual de planificación.

Horizonte	Eje 1. Articulación, coordinación y fortalecimiento interno	Eje 2. Promoción y visibilización del Ecosistema
Corto plazo (2do semestre 2026)	1.1 Reuniones cada dos meses + calendario compartido 1.2 Catastro de iniciativas, personas, capacidades y vocerías 1.3 Catastro de vínculos y convenios	2.1 Plan de comunicaciones estratégico 2.2 Construcción de identidad de ProMA como articulador
Mediano plazo (1er semestre 2027)	1.4 Encuentro anual de planificación conjunta 1.5 Sistema liviano de registro mensual 1.6 Banco de oportunidades de financiamiento 1.7 Capacitación e intercambio de experiencias en postulación y gestión de proyectos	2.3 Boletín colectivo bimensual 2.4 Podcast del Ecosistema 2.5 Posicionamiento colectivo con actores estratégicos
Largo plazo (2do semestre 2027)	1.8 Postulación conjunta a fondos 1.9 Centro de costos compartido 1.10 Prácticas y pasantías rotativas	2.6 Indicadores transversales del Ecosistema 2.7 Informe anual del Ecosistema 2.8 Agenda política colectiva ante autoridades 2.9 Difusión y articulación de la participación de las iniciativas del Ecosistema a nivel interno y en redes universitarias nacionales e internacionales.



7. Temas abiertos

El proceso de validación identificó algunos temas que requieren continuar siendo discutidos en instancias futuras del Ecosistema:

- ♦ **Figuras de membresía y adhesión:** definir formas alternativas de incorporación al ecosistema que se acomoden a la diversidad de estructuras internas de las iniciativas. Algunas requieren aprobación de sus consejos directivos para una incorporación formal, y podría ser pertinente contemplar figuras de colaborador o aliado estratégico además de la membresía plena.
- ♦ **Sistema de registro:** definir con mayor precisión el propósito, la periodicidad y el formato del sistema liviano de registro (acción 1.3), incluyendo la posible articulación con instrumentos institucionales como la Plataforma SIEMBRA de la Universidad o mecanismos basados en hashtags compartidos en redes sociales.
- ♦ **Identificación de actores estratégicos clave para el Ecosistema:** definir colectivamente qué actores son estratégicos para el ecosistema en su conjunto y bajo qué mecanismos ProMA y/u otras iniciativas pueden avanzar en la vinculación con éstas.
- ♦ **Indicadores del Ecosistema:** iniciar el proceso de co-diseño colectivo de un conjunto acotado de indicadores transversales que permita dar cuenta del trabajo y avance del ecosistema sin generar sobrecarga adicional.
- ♦ **Ajuste y crecimiento de ProMA:** evaluar funciones y responsabilidades del equipo actual de trabajo de ProMA para ajustarlas al cumplimiento de este Plan de Trabajo, ajustando la priorización acorde a las posibilidades de los recursos actuales y/o buscando posibilidades para ampliar el equipo de trabajo y recursos disponibles, de forma que ProMA pueda asumir el conjunto de roles articuladores que el plan propone, sin transferir responsabilidades a iniciativas que ya operan en condiciones de precariedad.



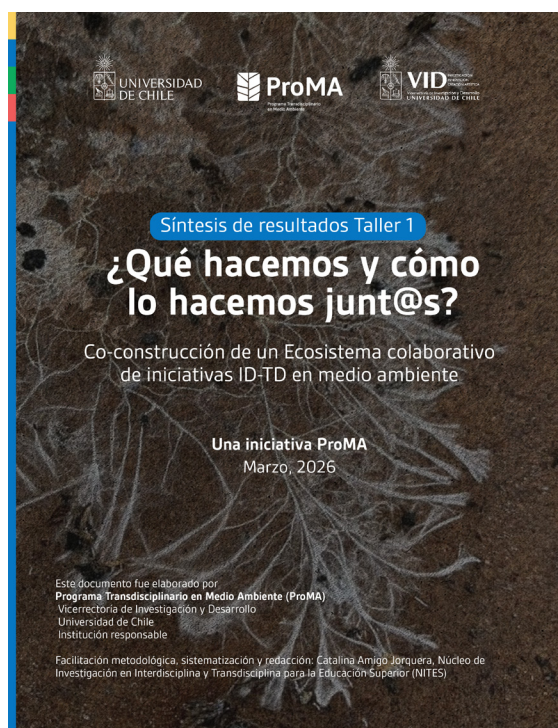
Anexo I: Definiciones de enfoques ID-TD utilizadas en el proceso

Enfoque	Descripción
Trabajo disciplinar	Trabajo especializado basado en tradiciones teóricas y metodológicas específicas, con comunidades epistemológicas reconocibles y predominio de ciertas temáticas u objetos de estudio. <i>Una metáfora para describir este enfoque es pensar en una ensalada de un solo ingrediente (ej. sólo lechuga).</i>
Trabajo multidisciplinario	Trabajo basado en la suma de trabajos especializados disciplinares, usualmente parcelando un problema de investigación en objetos, temáticas y/o metodologías abordadas por disciplinas diferentes. <i>Una metáfora para describir este enfoque es pensar en una ensalada de varios ingredientes sumados, claramente distinguibles entre sí (ej. una ensalada chilena, con tomates, cebolla y cilantro).</i>
Trabajo interdisciplinario «de corta distancia»	Trabajo colaborativo basado en el diálogo y definición común de conceptos, metodologías y problemas de investigación entre varias disciplinas de áreas del conocimiento próximas (ej. diálogo entre psicología y antropología; entre arquitectura e ingeniería estructural, etc.). Este quehacer busca atender especialmente a problemas sociales, tecnológicos y ambientales complejos, difícilmente abordados por una sola disciplina. <i>Una metáfora para describir este enfoque es pensar en una sopa de verduras: se ven la zanahoria, la papa y la cebolla. Son todos vegetales, pero además hay un caldo común que tiene un sabor nuevo.</i>
Trabajo interdisciplinario «de larga distancia»	Trabajo colaborativo basado en el diálogo y definición común de conceptos, metodologías y problemas de investigación entre varias disciplinas de áreas del conocimiento tradicionalmente distantes (ej. diálogo entre psicología y química ambiental; entre ingeniería estructural y artes escénicas, etc.). Este quehacer busca atender especialmente a problemas sociales, tecnológicos y ambientales complejos, difícilmente abordados por una sola disciplina. <i>Una metáfora para describir este enfoque es pensar en una cazuela: hay papas, arroz, zapallo, carne, o quizás pollo. Son ingredientes de distinto tipo, pero además hay un caldo común que tiene un sabor nuevo.</i>
Trabajo interdisciplinario «Modo I»	Trabajo colaborativo basado en la generación de lenguajes comunes a varias disciplinas académicas, enfatizando la emergencia de nuevos lenguajes transversales y no exclusivos a ninguna disciplina (ej. Enfoques feministas; Teoría general de sistemas). Este quehacer busca atender especialmente a problemas sociales, tecnológicos y ambientales complejos, difícilmente abordados por una sola disciplina. <i>Una metáfora para describir este enfoque es pensar en un queque: hay harina, huevos, mantequilla y limón, y aunque todos los ingredientes están en tu cocina ya no se pueden distinguir en el resultado, generando un sabor nuevo y emergente.</i>
Trabajo interdisciplinario «Modo II»	Trabajo colaborativo basado en la generación de lenguajes comunes a varias disciplinas académicas y conocimientos no académicos, enfatizando la emergencia de nuevos lenguajes transversales y no exclusivos a la academia. Este enfoque se centra en co-construir problemas, teorías y metodologías, a veces priorizando resultados que no se acotan a productos académicos tradicionales. Este quehacer busca atender especialmente a problemas sociales, tecnológicos y ambientales complejos, difícilmente abordados por conocimientos académicos. <i>Una metáfora para describir este enfoque es pensar en un queque hecho con ingredientes de distintas tradiciones culinarias: hay harina de trigo, harina de maíz de la cocina tradicional, miel de productores locales y limón de la huerta del vecino. Ya no se pueden distinguir los ingredientes ni su procedencia. Tiene un sabor específico, nuevo y propio.</i>
Diálogo de saberes	Trabajo colaborativo basado en la construcción de diálogos epistemológicos entre tradiciones de conocimiento académicos y no académicos, especialmente con un énfasis en el diálogo intercultural. Este quehacer busca atender especialmente a la necesidad de comprensión mutua, la creación de vínculos entre comunidades diversas y buscar soluciones adecuadas a desafíos interculturales

Anexo II: Síntesis de resultados de los talleres participativos

Revisa en el siguiente enlace la síntesis del taller 1:

https://ambiente.uchile.cl/wp-content/uploads/2026/08/Sintesis_Taller1_Final-1.pdf



Revisa en el siguiente enlace la síntesis del taller 2:

https://ambiente.uchile.cl/wp-content/uploads/2026/08/Sintesis_Taller2_Final-1.pdf

